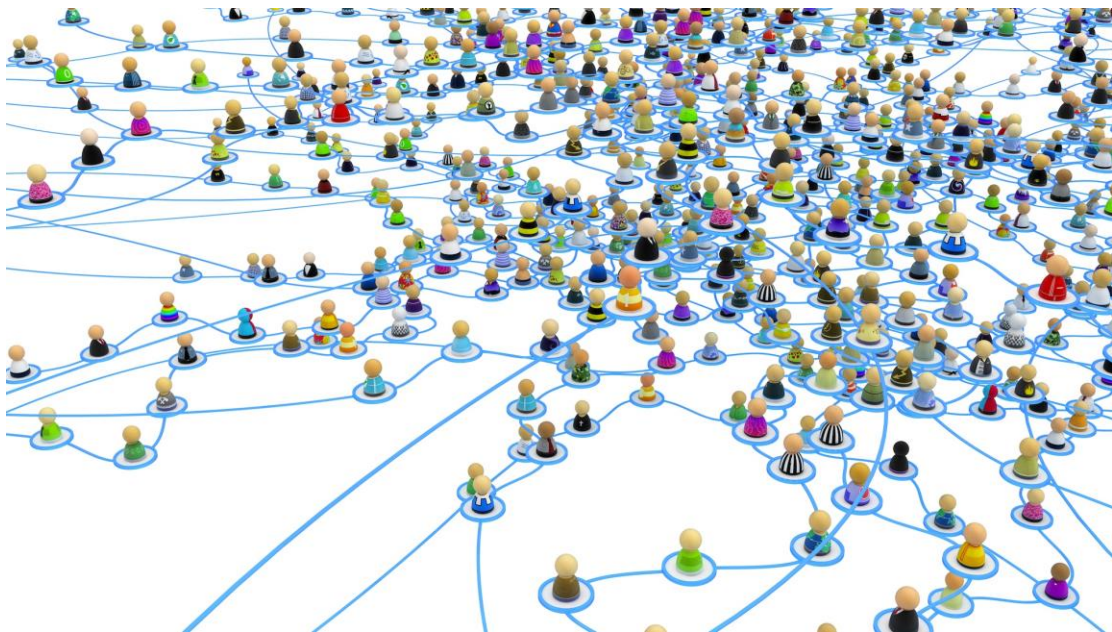




De NETWERK Ingenieur

De technische professional in de netwerkmatschappij





Inhoud

Voor wie en waarom?	3
Wat levert het op?	5
Programma	6
Dag 1: Netwerkend werken, een verrijkend perspectief.....	6
Dag 2: Werken in en aan netwerken, hoe doe ik dat?	7
Dag 3: Verzilver de waarde in jouw netwerk	7
Persoonlijke coaching	7
La Red netwerkbijeenkomst.....	8
Inspiratiemiddag, de meesterproef.....	8
Deelnemen? Waar & wanneer	9
Investing in sociaal en financieel kapitaal	10
Proeverij: De Netwerk Ingenieur	10
Over ons: Bureau de Bont & La Red	11



Voor wie en waarom?

We leven in een informatie- en netwerkmaatschappij. Een maatschappij waarin het onderhouden en benutten van een professioneel netwerk van onderscheidend belang is om kennis te kunnen laten stromen en minstens zo belangrijk is als optimaal en goed produceren. Ook professionals uit de advies- en ingenieursbranche hebben te maken met de transitie naar 'netwerkorganisatie'.

Kennis is een belangrijk bezit van de technische professional en voor een deel te vinden in (hand)boeken, bibliotheken en productomschrijvingen. Toegepaste kennis daarentegen, waar organisaties zich mee onderscheiden, is lastiger te vinden en zit in de hoofden van mensen. Kansen ontstaan dan ook in contact met anderen. In gesprek kun je informatie krijgen om up to date te blijven in je eigen vak, maar je kunt ook informatie krijgen over mogelijkheden om jouw kennis en advies te 'verkopen'.

Om kennis en kansen boven water te halen zijn vaardigheden als goed kunnen luisteren, analyseren, combineren van informatie en vragen stellen nodig, maar nog belangrijker zijn relaties en een goed georganiseerd netwerk binnen en buiten de organisatie. De technische professional van tegenwoordig moet niet alleen goed zijn in zijn vak, maar ook de juiste netwerkcompetenties meebrengen. Het adagium verandert van 'kennis is macht' naar 'kennissen zijn krachtiger'.

De huidige professional in de advies- en ingenieursbranche vindt zijn weg als werkvoorbereider, projectleider of adviseur. Het is een technisch opgeleide man of vrouw die een belangrijke rol heeft in het primaire proces van de organisatie. Het menselijk kapitaal van deze professional (kennis, talent en ervaring) wordt vaak al goed benut. Het sociaal kapitaal (de hulp en waarde in hun netwerk) daarentegen niet. Dit terwijl een effectief intern en extern netwerk bijvoorbeeld ook een scheppende randvoorwaarde is bij ontwikkelingen in de bouw- en vastgoedsector, zoals ketensamenwerking en het voorkomen van faalkosten.

La Red en Bureau de Bont spelen in op de veranderingen in de advies- en ingenieursbranche en organiseren de leergang 'de Netwerk Ingenieur'. In deze leergang wordt aandacht besteed aan de kennis en vaardigheden die technische professionals nodig hebben om netwerkend te kunnen en willen werken. Het is een interactieve leergang waarin kennisdeling wordt afgewisseld met het werken aan het eigen netwerk.

De Netwerk Ingenieur werkt gericht aan zijn netwerk en kan en durft dit in te zetten. Hij blijft in samenwerking met het netwerk leren en ontwikkelen en blijft zo ook aantrekkelijk voor de interne en de externe arbeidsmarkt. Hij weet sneller wat er speelt in de markt, kan eerder kansen aanboren en circuleert de informatie makkelijker door de organisatie. In de keten en binnen de organisatie van de Netwerk Ingenieur wordt ook effectiever samengewerkt. Medewerkers zijn gelukkiger, minder ziek en veel productiever. De Netwerk



Ingenieur vergroot de commerciële slagkracht van de organisatie, zorgt voor krachtige innovatietrajecten en kan een belangrijke bijdrage leveren aan het behalen van organisatiedoelstellingen: *Advies- en ingenieursbureaus die werken aan de ontwikkeling van de Netwerk Ingenieur zijn onderscheidend in de markt!*



Wat levert het op?

In de leergang ontdekt de Netwerk Ingenieur het potentieel van zijn netwerk en bekwaamt zich in netwerkend werken. We bieden een interactieve leergang waarin kennisdeling wordt afgewisseld met werken aan het eigen netwerk. Een netwerk dat extern én intern ontwikkeld is en wordt benut.

De deelnemers ontwikkelen een positieve mindset voor het bewust en doelgericht ontwikkelen en inzetten van relaties en hun netwerk. Dit is namelijk veel meer dan het bezoeken van recepties of het bijwonen van 'kennisbijeenkomsten'.

De deelnemers brengen hun netwerken in kaart en leren hoe ze hun netwerk kunnen ontwikkelen en aanpassen zodat het oplevert wat zij voor ogen hebben. Ze krijgen adviezen mee voor de organisatie zodat het management de Netwerk Ingenieur optimaal kan faciliteren. Hun professionele ontwikkeling in netwerkend werken leidt tot versterkte interne en externe relaties. De in- en extern goed verbonden medewerker levert vele voordelen op.

Organisatie

- Heeft professionals die hun netwerk blijvend ontwikkelen en benutten
- Heeft toegang tot relevante kennisnetwerken
- Heeft meer (commerciële en innovatie) kansen
- Heeft invloed via de netwerken van de medewerkers
- Heeft een verhoogde interne en externe arbeidsmobiliteit
- Weet hoe het management de Netwerk Ingenieur faciliteert
- Heeft zichtbare en vindbare ambassadeurs
- Heeft zicht op het sociaal kapitaal van de deelnemers

Deelnemer

- Heeft zicht op zijn netwerk en weet dit operationeel, strategisch en persoonlijk in te zetten
- Weet welke – commerciële en innovatie waarde zijn netwerk biedt en verzilvert dat ook
- Weet zijn netwerk doelgericht te ontwikkelen
- Zet sociale investeringen in om zijn netwerk te benutten
- Is zichtbaar en vindbaar
- Versterkt zijn interne en externe reputatie
- Ontwikkelt een netwerk dat carrièremogelijkheden biedt
- Krijgt toegang tot het netwerk van de overige deelnemers
- Krijgt als gast toegang tot de La Red netwerkclub
- Weet zijn management te adviseren over het faciliteren van netwerkend werken



Programma

We bieden drie groepsontmoetingen, deelname aan een netwerkbijeenkomst van de La Red netwerkclub, een inspiratiemiddag en twee persoonlijke coaching sessies. Tussentijds werken de deelnemers aan hun eigen praktijkcases.

Adviseurs, trainers en gastsprekers

De leergang wordt uitgevoerd door de specialisten van La Red en de ervaren trainers van Bureau de Bont. We benutten ons eigen netwerk en laten gastsprekers hun praktijkervaringen delen met de deelnemers. De gastsprekers komen uit de bouw- en vastgoedsector, uit de wereld van sociale innovatie en de wereld van netwerkend werken. Voor een nieuw perspectief en het benutten van best practices.

Dag 1: Netwerkend werken, een verrijkend perspectief

De eerste dag staat in het teken van inzicht en overzicht van jouw eigen positie in het netwerk. Zeker in relatie tot ontwikkelingen in de markt en jouw rol in de advies- en ingenieursbranche.

Opbrengst

- Kennismaken met de andere deelnemers (met behulp van het netwerkspel Connect Memory)
- Toepassing van verdeling operationele, strategische en persoonlijke netwerken (vooraf aan de deelnemers verstrekt)
- Kennis over sociaal kapitaal, ketens en netwerken en de competentie 'netwerken'
- Maken van jouw eerste netwerkkaart, wat zie je in jouw netwerk (onder andere gebruik van LinkedIn)
- Advies voor jouw management
- Werken met een netwerkverlanglijstje, je netwerk is groter dan je denkt



Dag 2: Werken in en aan netwerken, hoe doe ik dat?

De tweede dag staat in het teken van het planmatig inzetten van je netwerk. Dat begint met weten en meten of jouw netwerk voldoet. Aangevuld met instrumenten en de inzet van sociale investeringen werk je aan jouw nieuwe toolkit om netwerkend te kunnen werken.

Opbrengst

- (Netwerk) doelen benoemd
- Analyse van jouw netwerk met behulp van het La Red doe-het-zelf pakket ten opzichte van jouw doel
- Werkwijze en plan om het netwerk te ontwikkelen dat past
- Sociale investeringen, wat zijn het en hoe pas je ze toe?
- Koppeling tussen netwerkend werken en jouw functiebeschrijving
- Advies voor jouw management
- Werken met een netwerkverlanglijstje, je netwerk is groter dan je denkt

Dag 3: Verzilver de waarde in jouw netwerk

De laatste dag verzilveren we de waarde in jouw netwerk. Hoe slaag je erin een ontmoeting tot een gunnende relatie te maken. Jouw vaardigheden worden aangescherpt om van (groeps)ontmoetingen, plezierige en rendabele momenten te maken.

Opbrengst

- Oefenen met sociale investeringen, blijven binden van relaties (Bouwen, Bevestigen, Borgen, Benutten, Beperken van relaties)
- Rendabele ontmoetingen realiseren
- Leren observeren van groepsontmoetingen
- Voorbereiden, benutten en opvolgen van groepsbijeenkomsten zoals congressen, symposia en andere (jubileum)bijeenkomsten
- Voorbereiden inspiratiemiddag
- Advies voor jouw management
- Werken met een netwerkverlanglijstje, je netwerk is groter dan je denkt

Persoonlijke coaching

Elke deelnemer krijgt twee momenten van anderhalf uur om te klankborden, te oefenen, of feedback te krijgen op netwerkspanningen. Hoe werkt netwerkend werken voor jou? Welke acties heb je ondernomen, wat was succesvol en waar liep je tegen aan? Hoe kun je de volgende stap zetten met netwerkend werken? Deze momenten zijn vrij in te zetten, bijvoorbeeld om een projectleidersvergadering netwerkend in te richten.

Opbrengst

- Persoonlijke aandacht en oplossen van dilemma's



- Voorbereiden en benutten van de La Red netwerkbijeenkomst

La Red netwerkbijeenkomst

Elke deelnemer krijgt in deze leergang de mogelijkheid om één of meer netwerkbijeenkomsten te bezoeken van de La Red netwerkclub. Deze club is een prachtige experimenteerruimte waar je de gelegenheid krijgt om te oefenen met de kennis over het bouwen en benutten van netwerken.

Opbrengst

- Positieve beleving bij netwerkbijeenkomsten
- Kansen creëren en benutten voor jouw doelen en werkgever
- Feedback door onze adviseurs op jouw netwerkgedrag

Inspiratiemiddag, de meesterproef

De inspiratiemiddag is dé meesterproef van deze leergang. De deelnemers organiseren met elkaar een netwerkbijeenkomst en zorgen dat hun netwerk rendeert. Ze organiseren (zonder budget):

- Een inspirerende locatie
- De inhoud van de netwerkbijeenkomst: een spreker, workshop of andere inhoudelijke invulling
- Catering vooraf en achteraf
- Gasten (waaronder het eigen management)

Opbrengst

- Oefening baart kunst, ervaren dat er meer waarde in jouw netwerk zit dan je dacht
- Werken aan netwerken die bijdragen aan jouw doelen
- Een mooie afsluiting van jouw leergang



Deelnemen? Waar & wanneer *

We verzorgen de trainingsdagen in het midden van Nederland. We werken met groepen van tussen de 8 en 12 deelnemers. Zo krijgt iedereen de aandacht die hij verdient.

Open inschrijving najaar 2015

Dag 1 – Netwerkend werken, een verrijkend perspectief	<i>zie website**</i>
Dag 2 – Werken in en aan netwerken, hoe doe ik dat?	<i>zie website**</i>
Dag 3 – Verzilver de waarde in jouw netwerk	<i>zie website**</i>
Persoonlijke coaching	vrij in te vullen
La Red netwerkbijeenkomst	2 keer per maand mogelijk
Inspiratiemiddag, de meesterproef	vrij in te vullen

Open inschrijving voorjaar 2016

Dag 1 – Netwerkend werken, een verrijkend perspectief	<i>zie website**</i>
Dag 2 – Werken in en aan netwerken, hoe doe ik dat?	<i>zie website**</i>
Dag 3 – Verzilver de waarde in jouw netwerk	<i>zie website**</i>
Persoonlijke coaching	vrij in te vullen
La Red netwerkbijeenkomst	2 keer per maand mogelijk
Inspiratiemiddag, de meesterproef	vrij in te vullen

Tijden & Locatie

De trainingsdagen	10:00 - 16:00u
Persoonlijke coaching	vrij in te vullen
La Red netwerkbijeenkomst	19.00 – 22.30u
De inspiratiemiddag	16:00 – 19:00u

* We bieden deze leergang als open inschrijving aan, maar kunnen deze natuurlijk ook in-company verzorgen.

** Data zijn te vinden op de website van La Red www.lared.nl/agenda en Bureau de Bont www.bureaudebont.nl/agenda.



Investingering in sociaal en financieel kapitaal

We vragen om een investering in tijd (van deelnemers en management), sociaal kapitaal (organiseren inspiratiebijeenkomst) en geld.

De kosten zijn € 1.950,= per deelnemer exclusief arrangementskosten voor locatie, koffie/thee/water/fris en lunch à € 50,= p.p.p.d. Zowel La Red als Bureau de Bont zijn geregistreerd bij het CRKBO. Daarom kan de leergang btw-vrij aangeboden worden. Wel moeten we btw berekenen over de arrangements- en reiskosten.

Elke deelnemer krijgt van ons een Connect Memory spel, ons boekje over Netwerkend een baan vinden en al het materiaal zoals artikelen en het La Red doe-het-zelf-pakket.

Proeverij: De Netwerk Ingenieur

Kennismaken met de aanpak? Dat kan!

We komen graag naar je toe om je te laten proeven van deze leergang. In een workshop van twee uur (bij jou op kantoor) maak je kennis met een aantal onderdelen uit de leergang. We nodigen je uit om acht collega's te vragen om mee te proeven.

Wat laten we de revue passeren?

- Netwerkend werken, wat is het?
- Wat betekent het om Netwerk Ingenieurs te hebben?
- Jouw netwerk, ontdek een deel van de waarde
- Werken met een netwerkverlanglijstje
- Een mooie afsluiting van jouw leergang

We vragen om een investering in tijd (van deelnemers en management) en sociaal kapitaal (wij nemen ons eigen netwerkverlanglijstje mee). Het kost je verder geen geld.



Over ons: Bureau de Bont & La Red

Wij zijn actief in de advies- en ingenieursbranche en trekken gezamenlijk op om Netwerkend Werken in deze sector te introduceren. Samen zorgen we ervoor dat alle relaties, processen, talenten, netwerken en structuren maximaal bijdragen aan de doelstellingen van jouw organisatie. Kortom we werken samen om menselijk en sociaal kapitaal binnen en tussen organisaties maximaal te laten renderen.

Bureau de Bont

Bureau de Bont is sinds 1991 actief in de ingenieurswereld en lid van NL Ingenieurs. Onze adviseurs zijn actief in dit netwerk. We werken voor allerlei advies- en ingenieursbureaus, zoals Arcadis, Advin, Grontmij, Deerns, Royal HaskoningDHV, DGMR, IMD, TAUW, BAM Infraconsult, Aveco de Bondt, Ballast Nedam Engineering, Volker Infra Design, Wareco, Movares en vele anderen.

Daar werken we aan: strategische heroriëntatie, projectmanagement voor ingenieurs, commerciële vaardigheden, ontwerpmanagement van het integrale ontwerp, het ontwikkelen en opzetten en beheer en onderhoud van managementsystemen voor ISO 9001, ISO 14001, MVO, VCA etc.

La Red

La Red is sinds 2003 gespecialiseerd in Netwerkend Werken. Wij bieden het complete pakket van strategie, analyse, gericht advies en training van competenties om Netwerkend Werken van strategie tot implementatie te brengen.

We werken met allerlei organisaties samen aan hun netwerk. Mooie voorbeelden zijn het ministerie van Economische Zaken, provincies (zoals Zuid-Holland), kennisinstellingen (zoals Deltares), (bouw)bedrijven (zoals BAM), advies – en ingenieursbureaus (zoals Advin en RoyalHaskoningDHV). In de bouw- en vastgoedsector maken we netwerkanalyses en adviseren we over de opbouw en strategische benutting van relatienetwerken. We ontwikkelen de competentie 'netwerken' bij medewerkers en organiseren renderende netwerkbijeenkomsten.

Informatie en contact

Voor een kop koffie, een inspirerende korte introductie, meer informatie of een lijstje van onze ambassadeurs kun je contact opnemen met Miriam Notten en Ronald van Es (La Red) of Martijn Scheijde (Bureau de Bont).

La Red B.V. | Bureau de Bont B.V.

T (015) 212 75 44 **M** (06) 51 40 3118 **E** notten@lared.nl **I** www.lared.nl

T (015) 212 75 44 **M** (06) 33 05 88 93 **E** vanes@lared.nl **I** www.lared.nl

T (033) 455 60 30 **M** (06) 29 15 1582 **E** m.scheijde@bureaudebont.nl **I** www.bureaudebont.nl